

**Stichting SchuldHulp West Betuwe**



**West Betuwe  
(Geldermalsen-Neerijnen-Lingewaal)**

**Beleidsplan 2019-2022**

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>2</b>
<b>Inleiding</b>	<b>3</b>
<b>1. Stichting SchuldHulpMaatje West Betuwe</b>	<b>4</b>
<u>1.1. Achtergrond</u>	4
<u>1.2. Doel</u>	4
<u>1.3. Organisatie</u>	4
<u>1.4. Bestuur</u>	5
<u>1.5. Coördinator</u>	5
<u>1.6. SchuldHulpMaatje</u>	5
<u>1.7. Werving</u>	5
<u>1.8. Selectie</u>	6
<u>1.9. Training</u>	6
<b>2. Schulden</b>	<b>6</b>
<u>2.1. Landelijk</u>	6
<u>2.2. West Betuwe</u>	7
<b>3. SchuldHulpMaatje West Betuwe 2019 - 2012</b>	<b>7</b>
<u>3.1. Doelstelling</u>	7
<u>3.2. Doelgroep</u>	7
<u>3.3. Begeleiding</u>	8
<u>3.4. Omvang SHM</u>	8
<u>3.5. Terugblik</u>	8
<u>3.6. Vooruitblik</u>	8
<u>3.7. Bereiken hulpvrager</u>	8
3.7.1. Gemeente West Betuwe	9
3.7.2 Landelijk project SchuldHulpMaatje	9
3.7.3.1 Maatschappelijk werk	9
3.7.3.2 Andere maatschappelijke instanties	9
<u>3.8. Selectie hulpvrager</u>	10
<u>3.9. Taken SchuldHulpMaatje</u>	10
<b>4. Financiën</b>	<b>10</b>
<u>4.1. Fondswerving</u>	10
<u>4.2. Verantwoording</u>	11
Bijlage 1: Meerjarenbegroting 2019 - 2022 SHM West Betuwe	11

## **Inleiding**

Op 23 mei 2018 is de Stichting SchuldHulp west Betuwe opgericht en werkt onder de naam SchuldHulpMaatje West Betuwe. Deze Stichting is ontstaan door samenvoeging van de twee bestaande Stichtingen in de toekomstige gemeente West Betuwe, de Stichting Schulp Lingewaal, opgericht in juli 2015 en de Stichting Schuldhulp Geldermalsen, opgericht december 2014. Deze laatste was vanaf begin 2017 ook actief in de gemeente Neerijnen. Het project SchulHulpMaatje is opgezet op initiatief van de plaatselijke kerken in genoemde gemeenten. Dit initiatief is goed ontvangen door zowel gemeentelijke instanties, vrijwilligers, hulpvragers.

In dit beleidsplan kijken we op hoofdlijnen terug op de afgelopen drie jaren en geven vervolgens aan hoe SchuldHulpMaatje West Betuwe de drie volgende jaren vaste vorm moet krijgen.

Het aantal mensen dat om (financiële) hulp vraagt, neemt nog steeds toe. Mensen met financiële of dreigende financiële problemen zijn door o.a. taken die bij gemeenten zijn gelegd, eerder in beeld en worden daardoor sneller doorgeleid naar de aangewezen instanties. Ook vinden hulpvragers zelf eerder de weg naar daartoe aangewezen instanties. De druk op de professionele hulpverlening neemt daardoor toe.

Uit onderzoek blijkt dat de inzet van vrijwillige schuldhulpbegeleiders (Schuldhulpmaatje) een positief effect heeft op het traject om op langere termijn schuldenvrij te blijven. Mensen in schuldsituaties die begeleid en ondersteund worden door een SchuldHulpMaatjes blijken minder snel en minder diep in de schulden terecht te komen en blijken minder vaak terug te vallen in een risicovol uitgavepatroon. Terugval en uitval in de schuldhulpverlening en de neveneffecten hiervan, zoals huisuitzettingen, afsluitingen, eventuele andere hulpverlening brengen hoge maatschappelijke kosten met zich mee.

Door een goede samenwerking tussen professionele en vrijwillige schuldhulpverlening kan de toenemende werkdruk worden bestreden en het aantal succesvolle begeleidingstrajecten worden vergroot.

Daarmee vermindert het persoonlijk leed en worden maatschappelijke kosten teruggedrongen. Anders geformuleerd; een geringe investering in vrijwilligers levert grote sociaal maatschappelijke winst op.

De regering stimuleert de inzet van maatschappelijk betrokken vrijwilligers door het beschikbaar stellen van extra middelen (Klijnsma gelden) aan gemeenten. Het betrekken van Schuldhulpmaatje en de inzet van haar vrijwilligers wordt daar nadrukkelijk bij genoemd. Schuldhulpmaatje is in korte tijd een sterk merk geworden. De goed opgeleide vrijwilligers en hun betrokken inzet zijn hier debet aan.

Wij gaan ervanuit dat onze stichting voor de komende beleidsperiode kan rekenen op een substantiële bijdrage van de Gemeente, zodat de continuïteit van het werk van de SchuldHulpMaatjes gegarandeerd is.

Gezien de maatschappelijke winst van de inzet van SchuldHulpMaatjes zou een grotere betrokkenheid van meerdere kerken, woningbouwcoöperaties en bedrijfsleven ook voor de hand liggen. Een doel om de komende periode aan te blijven werken.

J.P.M. van Uden, voorzitter  
SHM-West Betuwe

Juli 2018

## **1. Stichting SchuldHulpMaatje West Betuwe**

In mei 2018 is SchuldHulpMaatje West Betuwe opgericht met steun van de Diaconieën en Caritas Werkgroep.

### 1.1. Achtergrond

het contact met de kerken in Geldermalsen loopt via het Noodfonds van de protestantse kerken en de caritas werkgroep van de Suitbertus Parochie. In Neerijnen is er contact met enkele kerken. In Lingewaal verloopt het contact via een diaconaal verband. Er is nog geen duidelijk aanspreekpunt, bv een diaconaal verband, voor het gehele “werkgebied” van onze stichting. We streven wel naar een kerkelijk verband in de nieuwe gemeente West Betuwe.

### 1.2. Doel

De Stichting SchuldHulpMaatje West Betuwe heeft ten doel het voorkomen en oplossen van financiële schuldproblematiek van particulieren, geïnspireerd door de Bijbel. De stichting dient het algemeen belang en beoogt niet het maken van winst.

De insteek voor deze beleidsperiode is:

- a) smeden van eenheid van vrijwilligers van beide, “oude” stichtingen
- b) zorgen voor uitbreiding en continuïteit in bestuur, met name voor de functies PR/Communicatie en Fondsenwerving.
- c) samenwerking met professionele schuldhulpverlening structureel versterken;
- d) op peil houden van inzetcapaciteit door SchuldHulpMaatjes indien nodig op te leiden en bij te scholen.
- e) waarborgen continuïteit door maatschappelijke betrokkenheid te vergroten;
- f) stimuleren preventie door samenwerking te vergroten.

### 1.3. Organisatiestructuur

Stichting SchuldHulp(Maatje) West Betuwe is lid van de vereniging SchuldHulpMaatje Nederland. Daarbij zijn inmiddels ca. negentig plaatselijke stichtingen aangesloten.

Een belangrijk punt van de landelijke organisatie is de opleiding van maatjes en kennisdeling. Daarmee is o.a. de kwaliteit van de vrijwillige schuldhulpverlening gewaarborgd.

Naast het delen van kennis, innoveren en creëren van nieuwe projecten zijn de komende jaren op landelijk niveau de volgende doelen geformuleerd:

- a) Samenwerking; onderling en met de professionele hulpverlening
- b) Duurzaamheid van de netwerken
- c) Preventie
- d) Meer kerken betrekken

#### 1.4. Het bestuur van SHM-WB

Het bestuur draagt zorg voor de continuïteit van de stichting door o.a. voldoende fondswerving en een goede organisatiestructuur.

Zij is eindverantwoordelijk voor de werkzaamheden die onder de noemer van SHM-WB worden uitgevoerd.

Daarnaast onderhoudt het bestuur de contacten met gemeente en andere organisaties die in het sociale domein rondom dezelfde doelgroep actief zijn.

De bestuursleden genieten voor hun bestuurswerkzaamheden geen beloning.

#### 1.5. Coördinator

De coördinatoren dragen zorg voor een goede uitvoering van de dagelijkse gang van zaken. Daarvan zijn de belangrijkste taken:

- contact op uitvoeringsniveau met de professionele hulpverleners van de gemeente en organisaties die in het sociale domein rondom de hulpvragers actief zijn;
- het werven, scholen en begeleiden van SchuldHulpMaatjes;
- het koppelen van hulpvragers aan SchuldHulpMaatjes.

Coördinatoren begeleiden elk maximaal tien SchuldHulpMaatjes. Momenteel zijn drie coördinatoren actief.

De coördinatoren genieten voor hun werkzaamheden geen beloning.

#### 1.6. SchuldHulpMaatje

De maatjes krijgen in hun werk ondersteuning en begeleiding van de coördinatoren. Een schuldhulpmaatje is een getrainde vrijwilliger. Zij sluiten met Stichting SchuldHulpMaatje West Betuwe een overeenkomst af voor hun inzet. Jaarlijks onderhouden zij hun bekwaamheid, zodat zij te allen tijde gecertificeerd zijn.

Het maatje is de steun en toeverlaat voor mensen die financieel zijn vastgelopen of dat dreigen te raken. De vrijwilliger kan iemand helpen het tij te keren, ondersteuning te geven tijdens een traject van schuldsanering en door de hulpvrager te leren de financiële huishouding op orde te houden.

De hulpvrager wordt begeleid. Hem of haar wordt, niet de verantwoordelijkheid uit handen genomen.

Onze maatjes werken samen met de professionele hulpverleners, maar nemen beslist die rol niet over.

De maatjes genieten voor hun werkzaamheden geen beloning.

#### 1.7. Werving

Voor de algemene promotie van het doel van Stichting SchuldHulpMaatje West Betuwe maken we gebruik van promotiemateriaal dat door de landelijke SHM-organisatie is ontwikkeld en eigen ontwikkelde strooifolder. In heel Nederland gebruiken we dezelfde huisstijl.

Voor de werving van SchuldHulpMaatjes maken we gebruik van verschillende kanalen, zoals kerkbladen, plaatselijke media, persoonlijke benadering en onze website. Belangstellenden kunnen zich ook aanmelden via de website en bij de coördinatoren.

### 1.8. Selectie

Zodra een vrijwilliger zich heeft aangemeld, volgt een intakegesprek met de coördinatoren. Omdat de vrijwilliger met kwetsbare mensen gaat werken, worden de selectiecriteria serieus genomen. Hij of zij zal over een aantal kwaliteiten en vaardigheden moeten beschikken om op een adequate wijze steun te kunnen bieden aan de hulpvrager. De criteria zijn:

- affiniteit met de doelgroep;
- Stabiël en daadkrachtig zijn en initiatief kunnen nemen;
- Integer zijn, betrouwbaar in afspraken, eerlijk en zorgvuldig;
- Communicatieve vaardigheden; goed kunnen luisteren, vragen stellen, inleven;
- Een goede balans weten te vinden tussen betrokkenheid en afstand, niet op de stoel van de professionele hulpverlening willen zitten;
- Grenzen kunnen stellen;
- Een positieve levensinstelling;
- Enige kennis van de sociale kaart; bereidheid tot het volgen van training;
- Minimaal 1 dagdeel in de week beschikbaar ook overdag; inzetbaar in de West Betuwe ; minimale leeftijd 21 jaar;
- Verklaring omtrent gedrag;

### 1.9. Training

Een schuldhulpmaatje ontvangt een intensieve verplichte training die hem/haar in staat moet stellen om de praktische en sociale ondersteuning te bieden aan de hulpvragers. Deze training omvat drie dagen. Een dagdeel wordt besteed aan:

- Persoon(lijkheid): wie ben ik als maatje, wat is de rol van de hulpvrager, waar is de hulpvrager, hoe motiveer ik als maatje, enz.
- Portemonnee en praten; hoe voer ik een gesprek als maatje, hoe wordt de hulpvrager schuldenvrij, enz.
- Praktijk; wat is mijn positie als maatje, wat is schuldhulpverlening, enz.

## **2. Schulden**

### 2.1. Landelijk

Er is een groei van de hulpvragen. Het aantal mensen met financiële problemen neemt nog steeds toe. Eén op de tien Nederlanders leeft onder de armoede grens, drie procent van hen al langer dan vier jaren. Een onderzoek naar hulpverlening door diaconieën, parochiële caritasinstellingen en andere kerkelijke organisaties '[Armoede in Nederland 2016](http://digitaal.scp.nl/armoedeinkaart2016/)' (<http://digitaal.scp.nl/armoedeinkaart2016/>) laat o.a. zien dat:

- a) Het aantal individuele financiële hulpvragen sinds 2012 is toegenomen met 10.000 naar 50.0000 in 2015;
- b) De financiële hulp in dezelfde periode is opgelopen van 29 naar 36 miljoen

- Euro;
- c) Het aantal uren dat vrijwilligers in individuele hulpverlening steken is sterk toegenomen, 1.278.300 uren. Het 'sociale kapitaal' dat de kerken daarmee inzetten komt overeen met ruim 38 miljoen Euro.

Eén van de belangrijkste conclusies is dat de overheid meer kan doen aan het voorkomen van armoede, door zeer kwetsbare groepen meer en gericht te ondersteunen en minder bureaucratisch te werken.

## 2.2. West Betuwe

De landelijke situatie is vanzelfsprekend ook in de West Betuwe herkenbaar. De armoede is na 2013 zeker niet afgenomen. Ook in de west Betuwe valt dit te merken. Er is in toenemende mate sprake van mensen en gezinnen die met financiële problemen, betaalachterstand en schulden te maken hebben. Een toenemend aantal huishoudens maakt gebruik van de Voedselbank.

Veel hulpvragers lijden dusdanig onder hun zorgen dat zij het moeilijk vinden om nog volwaardig deel te nemen aan de samenleving.

Uit onze gesprekken blijkt iedere keer weer dat het gaat om een kwetsbare groep mensen aan de onderkant van de samenleving, die door de vele problemen het overzicht kwijtraken. Zij zijn niet bij machte om zelf structuur aan te brengen in hun leven of een eenmaal ingeslagen traject vol te houden.

Het overgrote deel van deze kwetsbare groep mensen is bekend bij schuldhulpverlening, maatschappelijk werk, Welzijn of Sociaal Team, omdat de problematiek vaak breder is dan financieel. Het lukt deze mensen vaak niet om effectief en duurzaam gebruik te maken van de hulp die de instanties bieden. Daarvoor is extra steun/begeleiding nodig - bijvoorbeeld van een schuldhulpmaatje. Een SchuldHulpMaatje is een vertrouwenspersoon die de hulpvrager motiveert, begeleidt en persoonlijke aandacht geeft. De hulpvrager krijgt vertrouwen van de hulpverlener en, misschien nog wel belangrijker, een kans op een betere toekomst.

## **3. SHM-WB 2019-2022**

### 3.1. Doelstelling

Onze doelstelling is het vergroten van de zelfredzaamheid van de hulpvragers door middel van het bieden van sociale en praktische ondersteuning.

### 3.2. Doelgroep

Wij richten ons op mensen met schuldproblemen in de ruimste zin van het woord. Wij komen in contact met hulpvragers via m.n. de gemeentelijke schuldhulpverlening, de STMR, Welzijn, Sociaal Team, de landelijke website van SHM, eigen website en de sociale netwerken binnen de kerken. Het gaat om hulpvragers die behoefte hebben aan sociale en praktische ondersteuning en gemotiveerd zijn.

Het SchuldHulpMaatje project richt zich op mensen in drie mogelijke fasen van schuldenproblematiek:

- de preventieve fase, waarbij diepe schulden voorkomen kunnen worden;
- de schuldhulpfase waarbij vaak al professionele schuldhulpverlening aanwezig is en een maatje als steuntje in de rug kan dienen en
- de nazorg fase waardoor terugval voorkomen kan worden.

### 3.3. Begeleiding

Onze doelstelling willen we bereiken door de hulpvragers te koppelen aan een vrijwilliger, een SchuldHulpMaatjes, die hem/haar sociale en praktische ondersteuning aanbiedt.

De hulpvragen van klanten zijn zo leert de ervaring divers; o.a. het op orde brengen van de administratie en hulp bij het aanvragen van voorzieningen.

Hulpvrager en SchuldHulpMaatjes werken samen aan het (her)starten en bevorderen van het contact met de reguliere hulpverlening, met als resultaat het verbeteren van de financiële situatie om zo o.a. een einde te maken aan de noodzaak gebruik te maken van noodvoorzieningen.

### 3.4. Omvang SHM

Bij de landelijke vereniging SchuldHulpMaatje zijn steeds meer lokale stichtingen aangesloten. Inmiddels ca. negentig lokale stichtingen en zijn ca. 1500 vrijwilligers opgeleid.

Een succes dat we ook in de West Betuwe herkennen. Wij hebben de afgelopen 3 jaren 35 SchuldHulpMaatjes opgeleid, waarvan in juli 2018 30 actief zijn.

### 3.5. Terugblik

Sinds de start van ons project SHM zijn stapsgewijs steeds meer maatjes opgeleid en ingezet om hulpvragers te helpen. Sinds de oprichting van beide Stichtingen zijn er ruim 200 hulpvragers geholpen, begeleid of doorverwezen naar een instantie voor een vervolgtraject.

### 3.6. Vooruitblik

Het streven is om in de periode 2019 -2022 met een 30- tal actieve SchuldHulpMaatjes in de West Betuwe en jaarlijks de aangemelde hulpvragers duurzaam uit de rode cijfers blijven.

Om dit te bereiken zullen wellicht jaarlijks toch een aantal(10) extra maatjes moeten worden opgeleid, omdat uit landelijke cijfers blijkt dat ca. 30% in de loop der tijd als schuldhulpmaatje stopt. Om onze vrijwilligers te kunnen begeleiden zijn op dit moment drie coördinatoren nodig.



### 3.7. Bereiken hulpvrager

Het is van belang schuldhulpverlening in een zo vroeg mogelijk stadium aan te vangen. Vroeg signalering van hulpvragers is dus van belang. Om te bereiken werkt Stichting SchuldHulpMaatje West Betuwe samen met sociaal maatschappelijk actieve organisaties en gemeenten.

De samenwerking is daarnaast gericht op een zo adequaat mogelijke begeleiding van hulpvragers. Doorverwijzing naar de meest geschikte organisatie voor de begeleiding van de hulpvrager vormt daar onderdeel van.

Organisaties waarvan signalering van hulpvragers wordt ontvangen, waarnaar doorverwezen wordt en die hulpvragers eveneens begeleiden, zijn:

#### 3.7.1. Gemeente West Betuwe(nu nog Geldermalsen, Neerijnen en Lingewaal)

Met de professionele schuldhulpverlening is veelvuldig contact. Met de gemeentelijke schuldhulpverlening streven wij naar een samenwerking, waarbij de SchuldHulpMaatjes en de gemeentelijke schuldhulpverlening elkaar aanvullen en versterken.

#### 3.7.2. SchuldHulpMaatje Nederland

De coördinatoren van Stichting SchuldHulpMaatje West Betuwe worden ondersteund door het landelijke SHM-servicepunt, die op maat consultaties en adviezen verzorgen over diaconale inbedding van het project. Het SchuldHulpMaatje project wordt landelijk gecoördineerd en ondersteund door verzorging van trainingen, ontmoetings- en terugkomdagen en centraal ontwikkelde website en promotiematerialen.

De landelijke inbedding garandeert de (basis)kwaliteit van de schuldhulpverlening door de SchuldHulpMaatjes.

Verder is er een Helpdesk (0900-nr. en mailadres) waar SchuldHulpMaatjes en hulpvragers met al hun vragen terecht kunnen.

Tot slot is er landelijke ondersteuning beschikbaar voor het ondersteunen en/of verzorgen van fondsaanvragen.

#### 3.7.3. Maatschappelijk werk

Op het gebied van haar sociaalmaatschappelijke functie zal er vanuit het project SchuldHulpMaatje zo nodig contact worden gezocht (doorverwijzende en signalerende) met de volgende organisaties:

##### 1. Maatschappelijk werk

- Gemeentelijke schuldhulpverlening
- Welzijn West Betuwe

- STMR
- Sociale wijkteams
- Senioren- en verzorgingscentra

### 3.7.3 2. Andere maatschappelijke instanties:

- Kleurrijk Wonen
- Kledingbank
- Voedselbank
- Stichting Leergeld
- Ouderenbonden

### 3.8. Selectie hulpvrager

Stichting SchuldHulpMaatje West Betuwe heeft selectiecriteria om te kunnen bepalen of een traject van begeleiding door een SchuldHulpMaatjes kansrijk zou kunnen zijn. Mocht dit niet het geval zijn, wordt gezien welke (professionele) organisatie het meest in aanmerking komt om de hulpvrager verder te begeleiden. In een intakegesprek met een coördinator en een Maatje wordt getoetst of de hulpvrager aan een aantal criteria voldoet.

De selectiecriteria voor de hulpvrager zijn:

- behoefte aan praktische en sociale ondersteuning;
- motivatie om in samenwerking met een maatje haalbare doelen te stellen;
- complexiteit hulpvraag;
- ondersteuning door professionele hulpverlening;
- bereidheid afspraken na te komen en hiervoor minimaal een dagdeel per week tijd vrij te maken;
- vrijwilligerswerk overstijgende problemen (o.a. verslaving, psychosociale, illegaliteit).

### 3.9. Taakomschrijving schuldhulpmaatje

Het SchuldHulpMaatje van de hulpvrager is uiteindelijk degene die de sociale en praktische ondersteuning aan gaat bieden. Het gaat hier om een persoonlijk contact voor zo mogelijk een dagdeel per week voor een periode van een jaar. Zo nodig kan dit op basis van behoefte verlengd worden. SchuldHulpMaatje en hulpvrager streven een haalbare doelstelling na. Het bevorderen van de zelfredzaamheid en zelfstandigheid van de hulpvrager staat daarbij voorop. Het schuldhulpmaatje staat naast de professionele hulpverlening, neemt die rol niet over.

Tot de taken van het maatje behoren:

- samen met de hulpvrager de hulpvraag vaststellen;
- vertrouwenspersoon zijn;
- starten, herstellen, bevorderen en begeleiden van het contact met professionele hulpverlener(s) en gemeentelijke instanties;

- praktische ondersteuning bieden bij sociale en praktische problemen en het bevorderen van zelf oplossend vermogen;

#### **4. Financiën**

De uitgaven van Stichting SchuldHulpMaatje West Betuwe betreffen voor het overgrote deel scholingskosten. De training van SchuldHulpMaatjes en het jaarlijks op peil houden van hun kennis zijn de grote uitgavenposten.

##### 4.1. Fondswerving

Voor de dekking van de uitgaven is de stichting afhankelijk van subsidiegevers. Het bestuur zorgt voor dekking van de gehele driejarige beleidsperiode van het project. Daarbij probeert zij niet afhankelijk te zijn van één of twee subsidiegevers, waardoor de continuïteit op langere termijn beter gewaarborgd kan worden. Het maatschappelijk belang van schuldhulpverlening en het project SchuldHulpMaatje is onomstreden. Een vroegtijdige signalering van de hulpvraag (preventieve aanpak) wordt eveneens door alle betrokkenen onderkend.

Dit betekent dat de lokale overheid, woningbouwverenigingen, werkgevers en banken rechtstreeks belang hebben bij een goed georganiseerde schuldhulpverlening. We richten ons daarom in eerste instantie op deze maatschappelijk belanghebbenden.

Op de tweede plaats benaderen we instellingen die vanuit hun maatschappelijke betrokkenheid als doelstelling ondersteuning van sociaal zwakkeren hebben, zoals kerken, lokale en landelijke fondsen, en ook particulieren.

Onze mening is dat voor het project een brede maatschappelijke en financiële betrokkenheid nodig is en tegelijkertijd is duidelijk dat de uiteindelijke revenuen van het project terugvloeien naar diezelfde maatschappij.

Voor de jaren 2019 tot en met 2022 is een begroting opgesteld die een vertaling is van het in dit document genoemde beleid.

##### 4.2. Verantwoording

Het verantwoorden van publieke middelen (subsidies) en (particuliere) giften met het oogmerk het project SchuldHulpMaatje te bekostigen, acht het bestuur een vanzelfsprekendheid.

Intern bewaakt het bestuur de voortgang via de door de coördinatoren aangereikte rapportages.

Extern wordt de voortgang van het project jaarlijks (a.d.h.v. begroting en jaarrekening) gerapporteerd aan Gemeente en alle instanties die bijdragen om het werk van SHM te kunnen voortzetten. De Stichting SchuldHulpMaatje West Betuwe legt verantwoording af voor de besteding van de subsidiegelden door gevraagd en ongevraagd de subsidiegevers het inhoudelijk en financieel jaarverslag toe te sturen.

Bijlage 1. meerjarenbegroting 2019 - 2022

